

¿En qué consiste?



Nuestro servicio de Consultoría de Administración de Proyectos tiene el propósito de ayudar a los clientes a incrementar su competencia para que realicen bien sus proyectos con sus propios recursos

Este servicio es apropiado para clientes que cuentan con una oficina de proyectos o poseen recursos con capacidad y competencias para llevar a cabo sus proyectos o simplemente buscan mejorar una competencia clave.

Las principales Consultorías que ofrecemos son:

1.Creación de Oficinas de Proyectos

La creación de una Oficina de Proyectos es típicamente la primera solución que escogen las organizaciones para resolver su incapacidad de realizar los proyectos pero no todas entienden el proceso de formación y selección del mejor modelo a seguir.

Nuestra consultoría de Creación de Oficinas de Proyectos sigue un aspecto disciplinario basado en las mejores prácticas de Oficinas de Proyectos y en línea con el estándar de Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®) del Project Management Institute (PMI).

Diseñamos Oficinas de Proyectos de conformidad a las necesidades de la organización en términos de su negocio, presupuesto, capacidad de ejecución y procesos operativos.

2. Conectar los Portafolios, Programas y Proyectos a la Estrategia de Negocios

Muchas de las organizaciones hoy en día cuentan con un plan de negocios que define claramente la estrategia a mediano y largo plazo de la misma pero pocas tienen procesos para conectar los portafolios, programas y proyectos a la estrategia de negocios los cuales son fundamentales para poder ejecutarlos correctamente.

A través de los nuevos estándares de “The Standard for Portfolio Management” y “The Standard for Program Management”, ambos del Project Management Institute (PMI), se establece el marco de referencia para conectar adecuadamente la estrategia de negocios con los portafolios, programas y proyectos.

Esta consultoría permite a las organizaciones conectar y alinear sus proyectos a la estrategia y de esta manera asegurarse que los esfuerzos estén encaminados a lograr los resultados de negocios.

3. Auditoría de Proyectos

Existen situaciones cuando una organización no se siente cómoda ó satisfecha de cómo se está llevando a cabo un proyecto en un momento dado o simplemente quiere asegurarse que el proyecto esté cumpliendo con las metas trazadas según el plan de trabajo original. Para esto, nuestra empresa cuenta con la consultoría de “Auditoría de Proyectos” donde comparamos los elementos principales del plan maestro de trabajo con la realidad de la ejecución del mismo.

El principal valor de esta consultoría para las organizaciones es que le permiten conocer el estado de su proyecto real en términos del alcance, tiempo, presupuesto y calidad originalmente programada y sobretodo, las recomendaciones correctivas puntuales que deben seguir para cumplir el proyecto.

4. Coaching

Existen profesionales con alto potencial para dirigir proyectos en organizaciones que carecen de experiencia en campo para poder liderizar por sí solos y requieren de un mentor o asesor con experiencia en dirección de proyectos para que los guíe y orienten en decisiones acertadas en sus proyectos.

Nuestra consultoría de “**Coaching de Proyecto**” asigna a un administrador de proyecto con experiencia para asesorar y fungir como mentor a los administradores de proyecto con poca experiencia por un periodo de tiempo parcial, de esta manera asegurando que el proyecto

cuenta con la experiencia adecuada para la toma de decisiones ejecutivas.

El valor de esta consultoría a las organizaciones es que el administrador del proyecto se beneficia del conocimiento, mejores prácticas y experiencia de un Administrador de Proyectos con mayor experiencia, acelerando de esta manera su aprendizaje y dominio en el campo de administración de proyectos a un costo marginal.

OPM3, PMP, Project Management Professional (PMP) y logo de Proveedor Registrado de Educación del PMI, son marcas registradas por el Project Management Institute Inc